



RÈGLES DE GOUVERNANCE

(approuvées par le Conseil le 7 août 2025, en vigueur à compter du 12 août 2025)

Définitions spécifiques

Les termes utilisés dans les présentes Règles qui **font l'objet d'une définition** (mis en évidence par l'utilisation d'une majuscule au premier mot) ont le sens qui leur est attribué dans les Statuts et les Définitions d'application générale. Pour ce qui est des termes ci-dessous, leur signification est la suivante :

Article(s)

Le terme « Article(s) » renvoie à un ou plusieurs articles des Statuts.

Audit d'intégrité

L'audit requis en vertu de l'Article 79.3(b).

Audit de gouvernance

L'audit requis en vertu de l'Article 79.3.

Audit financier

L'audit des États financiers annuels de World Athletics conformément à l'Article 79.1.

Bureau de l'Unité d'intégrité

Revêt le sens qui lui est attribué dans les Statuts.

Comité de rémunération

Le comité du Bureau exécutif qui est chargé de conseiller ce dernier sur les questions de rémunération, par délégation du Bureau exécutif.

Comité des risques

Le comité du Bureau exécutif chargé de conseiller ce dernier sur les risques encourus par World Athletics.

Comité d'audit et des finances

Le comité du Bureau exécutif désigné comme tel ou le ou les comités du Bureau exécutif chargés de conseiller le Bureau exécutif sur les audits et les finances de World Athletics.

Commission

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Commission de la gouvernance

La commission mentionnée à la Règle 5.5.4.

Commission des athlètes

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Commission des compétitions

La commission mentionnée à la Règle 5.5.2.

Commission des entraîneurs

La commission mentionnée à Règle 5.5.1.

Commission du développement

La commission mentionnée à la Règle 5.5.3.

Congrès électoral

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Déclarations publiques

Les déclarations ou commentaires qui sont destinés à être communiqués au grand public ou à une partie du grand public, que ce soit par écrit, verbalement ou par des moyens technologiques, y compris sur les réseaux sociaux.

Directeur général

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Directeurs

Les membres du Personnel qui occupent un haut poste de direction au sein de World Athletics.

Exercice financier

La période comptable de World Athletics telle qu'établie par le Bureau exécutif, au besoin.

Groupes de travail

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Normes internationales d'audit

Les normes professionnelles de réalisation des [audits d'états financiers](#) publiées par la [Fédération internationale des experts-comptables](#) (IFAC) par l'intermédiaire du [Conseil des normes internationales d'audit et d'assurance](#) (IAASB).

Officiel en exercice

Toute personne qui occupe un poste d'Officiel au sein de World Athletics.

Officiels internationaux

Les officiels de World Athletics lors des Compétitions comptant pour le classement mentionnées dans la Règle 3 des Règles de compétition.

Organe indépendant

L'un des organes suivants de World Athletics, sauf indication contraire dans les présentes Règles :

- (a) Le Panel de vérification d'éligibilité, y compris le Panel de sélection ;
- (b) Le Panel de nomination ;
- (c) Le Panel de surveillance des élections ;
- (d) L'Unité d'intégrité (y compris le Bureau de l'Unité d'intégrité) ;
- (e) Le Panel de nomination au Bureau de l'Unité d'intégrité ;
- (f) Le Panel de nomination au Bureau exécutif ;
- (g) Le Tribunal disciplinaire et d'appel, y compris son secrétariat.

Panel de nomination

Le panel décrit à la Règle 6 des présentes Règles.

Panel de nomination au Bureau de l'Unité d'intégrité

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Panel de nomination au Bureau exécutif

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Panel de sélection

Le panel décrit à l'Article 67.5.

Panel de vérification d'éligibilité

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Personne concernée

Revêt le sens qui lui est donné dans le Code de conduite en matière d'intégrité.

Plan mondial pour l'athlétisme

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Plan stratégique

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Premier vice-président

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Président

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Rapport annuel du Conseil

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Règle

Toute Règle contenue dans les présentes Règles de gouvernance. Le terme « **les présentes Règles** » a le même sens, sauf mention expresse contraire.

Règles et Règlements

L'ensemble des règles et règlements de World Athletics, sauf mention expresse contraire.

Règles techniques

Les Règles qui décrivent les règles techniques des compétitions d'athlétisme telles qu'elles sont énoncées dans les Règles de compétition.

Responsable conformité et risques

La personne nommée par World Athletics lorsqu'il y a lieu (ou son équivalent) pour superviser la mise en œuvre des règles relatives à la conformité éthique. Sa mission comprend l'élaboration et le suivi des politiques et procédures y afférentes, ainsi que le fait de dispenser des formations, des orientations et des conseils spécifiques. Ce terme désigne également toute personne suppléant le Responsable conformité et risques.

Site Internet

Le site Internet de World Athletics (www.worldathletics.org ou tout autre site Internet décidé par World Athletics).

Statuts

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

Vice-président

Revêt le même sens que celui qui lui est attribué dans les Statuts.

1. **Objet des présentes Règles**

- 1.1 Les présentes Règles ont pour objet de préciser les questions relatives à la gouvernance de World Athletics, dans la mesure où ces questions ne sont pas déjà énoncées dans les Statuts.

2. **Application des présentes Règles**

- 2.1 Les présentes Règles s'appliquent à tous les Officiels, y compris au Personnel, aux membres des Commissions, aux membres des Groupes de travail, aux autres personnes visées par les présentes Règles ou à celles qui bénéficient d'une délégation de pouvoir en vertu des présentes Règles.

3. **Conseil**

Programme d'orientation et consentement écrit

- 3.1 L'Article 41 énonce les dispositions relatives à la composition du Conseil. Dans les meilleurs délais possibles en pratique après chaque Congrès électoral, le Directeur général doit prendre les dispositions nécessaires pour que tout Membre du Conseil nouvellement élu se soumette à un programme d'orientation en tant que Membre du Conseil. Ce programme a pour objectif de permettre à chaque Membre du Conseil de se familiariser avec son rôle, ses fonctions et responsabilités, les Règles et Règlements, le Plan mondial, le Plan stratégique et le budget, et les questions dont le Conseil est actuellement saisi.
- 3.2 Au terme du programme d'orientation, tous les Membres du Conseil seront tenus de signer une lettre de nomination dans laquelle ils s'engagent à s'acquitter activement de leurs fonctions, à agir au mieux des intérêts de World Athletics et à se conformer à l'ensemble des Règles et Règlements, ainsi qu'à tout autre aspect administratif pertinent ou nécessaire.

Champ d'application des travaux du Conseil

- 3.3 Le Conseil décide du processus par lequel il s'acquittera de ses responsabilités. Les procédures particulières énoncées aux Règles 3.3.1 à 3.3.7 s'appliquent à certaines responsabilités du Conseil énumérées ci-dessous :

3.3.1 **Plan mondial pour l'athlétisme**

- a. Le Plan mondial pour l'athlétisme (Article 85) définit la vision et les objectifs pour l'Athlétisme à l'échelle mondiale et les mesures qui doivent être prises par les entités responsables pour atteindre ces objectifs, y compris, mais sans s'y limiter, les Associations continentales et les Fédérations membres.
- b. Le Plan mondial pour l'athlétisme couvrira une période dont la durée sera décidée par le Conseil, mais qui sera généralement de huit (8) ou douze (12) ans conformément à l'Article 47.2(b). Il sera soumis pour approbation au Congrès ordinaire tenu l'année suivant chaque deuxième Congrès électoral.
- c. Le Conseil consultera les Fédérations membres et les Associations continentales dans le cadre de l'élaboration du Plan mondial pour l'athlétisme.

3.3.2 **Plan stratégique**

- a. Le Plan stratégique couvrira habituellement une période de quatre (4) ans

entre chaque Congrès électoral.

- b. Le Bureau exécutif est chargé d'élaborer un projet de Plan stratégique conformément à la Règle 4.6.1 des présentes Règles, qui sera soumis au Conseil pour approbation avant son entrée en vigueur, conformément à l'Article 47.2(c).
- c. Le Bureau exécutif, par l'entremise du Directeur général, est responsable de la mise en œuvre du Plan stratégique.

3.3.3 Processus d'élaboration des réglementations

- a. Sous réserve des Statuts, le Conseil décide des sujets à inclure dans les Règles ou les Règlements (Article 47.2(d)).
- b. Si le calendrier le permet, il convient de demander au Conseil d'approuver les nouveaux principes ou les propositions qui modifient sensiblement des Règles ou un Règlement en vigueur avant que les Règles ou le Règlement en question ne soi(en)t présenté(s) au Conseil pour approbation.
- c. Les principes et normes proposés (y compris des Règles et Règlements proposés, ainsi que les modifications proposées) peuvent être soumis au Conseil par :
 - (i) Tout Membre du Conseil ;
 - (ii) Le Bureau exécutif ;
 - (iii) Le Directeur général ;
 - (iv) Le Responsable conformité et risques ;
 - (v) Toute Commission ou Groupe de travail ;
 - (vi) Le Bureau de l'Unité d'intégrité ; ou
 - (vii) Tout autre Organe indépendant ;

À condition que, dans chaque cas, ces principes et normes relèvent de la compétence et des attributions de ces personnes ou organes mentionnés.

En outre, toute Fédération membre ou Association continentale peut proposer des principes et des normes pour la considération du Conseil (y compris de nouvelles Règles ou un nouveau Règlement, ainsi que des modifications) en soumettant la proposition par écrit, à une ou plusieurs des personnes ou les organes mentionnés aux alinéas (i) à (vii) de la présente Règle. À la suite de cette présentation, les personnes ou organes concernés décident de recommander le principe ou la norme proposée au Conseil pour examen.

- d. La(les) Commission(s), le(s) Groupe(s) de travail, le Bureau exécutif ou le Bureau de l'Unité d'intégrité dont relève l'objet de la Règle ou du Règlement spécifique doivent, si possible, examiner la Règle ou le Règlement. Tout avis et toute recommandation sur la Règle ou le Règlement sont communiqués au Conseil.

- e. Enfin, la Commission de la gouvernance devra examiner toutes les Règles et tous les Règlements avant qu'ils ne soient soumis à l'approbation finale du Conseil. Ses points de vue et recommandations sur les Règles et Règlements devront faire l'objet d'un rapport soumis au Conseil.
- f. Le processus décrit à la Règle 3.35.3, aux point (a) à (e), des présentes Règles ne s'applique pas aux Règles techniques. Toutes les Règles techniques (y compris les modifications et les abrogations) sont proposées au Conseil par la Commission des compétitions. Avant d'approuver toute Règle technique, le Conseil peut demander des conseils ou des contributions supplémentaires à toute autre personne ou organisme. Les Règles techniques doivent être approuvées par le Conseil.
- g. Le processus de proposition, d'examen et d'approbation des Règles et des Règlements doit être entrepris efficacement et en temps opportun par le Conseil et les autres organes participant au processus d'élaboration des réglementations décrit dans la présente Règle, y compris au moyen de la technologie.
- h. Afin d'éviter toute ambiguïté, aucune disposition contenue dans les présentes Règles ne limite le pouvoir du Conseil d'établir des procédures, politiques ou lignes directrices sur des questions relevant de sa compétence et de ses attributions qui, en vertu des Statuts ou de toute autre Règle, n'ont pas à figurer dans les Règles ou Règlements.

3.3.4 Budget

- a. Le Conseil ne peut prendre aucune décision susceptible d'entraîner des dépenses par World Athletics non prévue dans le budget approuvé, à moins de recevoir l'approbation préalable du Bureau exécutif conformément à la Règle 4.7.2.

3.3.5 Élection du Premier vice-président

- a. Le Premier vice-président est élu par le Conseil parmi les quatre (4) Vice-présidents ou, si un ou plusieurs Vice-présidents ne souhaitent pas se porter candidats à la fonction de Premier vice-président, parmi les Vice-présidents qui le souhaitent (Article 55.5).
- b. Le Président peut indiquer sa préférence pour un Premier vice-président au Conseil avant l'élection.
- c. Sous réserve de la Règle 3.3.5(e), chaque Membre du Conseil, y compris chaque Vice-président, dispose du droit d'élire le Premier vice-président. Le vote a lieu à bulletin secret.
- d. Le Vice-président totalisant le plus grand nombre de suffrages lors du vote du Conseil sera désigné à la fonction de Premier vice-président.
- e. Dans l'hypothèse où un seul Vice-président souhaite se porter candidat à l'élection au poste de Premier vice-président, il sera déclaré élu par le Conseil sans qu'il soit nécessaire de procéder à un vote.

3.3.6 Nomination des Membres du Conseil au sein des organes

- a. Le processus de nomination d'un Membre du Conseil pour siéger au sein d'une Commission, du Bureau de l'Unité d'intégrité, du Panel de nomination, du Panel de nomination au Bureau de l'Unité d'intégrité ou du Panel de nomination au Bureau exécutif se déroule comme suit :
- (i) Le Président demande aux Membres du Conseil qui souhaitent être membre de l'un de ces organes de soumettre leur demande par écrit au Panel de nomination avant une date précise ;
 - (ii) Les candidatures devront indiquer les compétences, l'expertise et l'expérience que le Membre du Conseil estime disposer pour le poste au sein de l'organe concerné ;
 - (iii) Le Panel de nomination examine les candidatures et formule au Conseil une recommandation sur le Membre du Conseil qu'il juge le mieux à même d'occuper le poste, en tenant compte des facteurs suivants :
 - A. Les compétences, l'expertise et l'expérience du Membre du Conseil quant à la nature du travail effectué par l'organe concerné ou du sujet relevant de sa compétence ;
 - B. La disponibilité du Membre du Conseil à assumer leur charge ;
 - C. Les compétences, l'expérience et l'expertise des autres membres de l'organe concerné, la préférence étant donnée au Membre du Conseil qui serait susceptible de les compléter ;
 - D. L'obligation pour les deux sexes d'être représentés au sein de l'organe concerné ; et,
 - E. La volonté que les membres au sein de l'organe en question soient issus de régions géographiques diverses, mais cela n'exclut pas la nomination d'un Membre du Conseil du même pays que les autres membres de l'organe concerné.
 - (iv) Le Responsable du Panel de nomination doit informer par écrit le Conseil de sa recommandation concernant le Membre du Conseil qui doit être nommé ainsi que les noms des autres Membres du Conseil qui ont présenté une candidature.
 - (v) Le Conseil décide si le Membre du Conseil doit être nommé par accord, à main levée (selon la décision du Président) ou, à la demande de trois (3) Membres du Conseil ou plus, à bulletin secret.

3.3.7 Nomination des Officiels internationaux

- a. Les Officiels internationaux sont désignés par le Conseil conformément à l'Article 47.2(k) sur la base des critères suivants :

- (i) Les compétences, l'expertise et l'expérience acquises dans le poste pour lequel leur nomination est envisagée ;
 - (ii) La nécessité d'assurer une représentation des deux sexes ; et
 - (iii) Tout autre facteur jugé pertinent par la Commission des compétitions en vue de la nomination des personnes les plus compétentes.
- b. Il incombe à la Commission des compétitions d'élaborer une politique définissant la procédure de sélection des personnes susceptibles d'être nommées en tant qu'Officiels internationaux et la procédure de décision qui donnera lieu à une recommandation au Conseil, sous réserve du respect des conditions suivantes :
- (i) Les candidats ne sont pas tenus d'être Membres du Conseil, mais ils peuvent l'être ;
 - (ii) La Commission des compétitions formulera une recommandation au Conseil sur les personnes qui doivent être nommées en tant qu'Officiels internationaux ; et,
 - (iii) Les candidats doivent être Éligibles en vertu des Règles de vérification d'éligibilité.
- c. Le Conseil décide si les personnes intéressées doivent être nommées en tant qu'Officiels internationaux par accord, à main levée (selon la décision du Président) ou, à la demande de trois (3) Membres du Conseil, à bulletin secret.

Procédures applicables au déroulement des réunions

- 3.4 **Pouvoir de définir ses propres règles concernant le déroulement de ses réunions :** En l'absence de règle ou de procédure spécifique, le Président décide de la procédure applicable au déroulement des réunions.
- 3.5 **Conflits d'intérêts :** Si un Membre du Conseil estime qu'il peut avoir un conflit d'intérêts potentiel ou réel concernant une question examinée par le Conseil, il doit le divulguer et se conformer aux Règles applicables aux conflits d'intérêts, aux divulgations d'informations et aux cadeaux.
- 3.6 **Confidentialité**
- 3.6.1 Aux fins de l'Article 47.1(k), les termes « divulguer » et « communiquer » désignent le fait de transmettre, donner, montrer, échanger, discuter, révéler, publier ou de toute autre manière (verbale ou écrite), fournir ou communiquer des informations ou donner accès à des informations confidentielles à une autre personne ou entité, que ce soit directement ou indirectement.
 - 3.6.2 Aux fins de l'article 47.1(k)(i), il est convenu que les Membres du Conseil peuvent divulguer des informations confidentielles :
 - a. À un autre Membre actuel du Conseil ou toute personne qui a assisté à la réunion ou qui a été incluse dans les communications écrites par lesquelles l'information a été obtenue ;

- b. Au Personnel qui, à la connaissance du Membre du Conseil, a déjà eu accès à l'information confidentielle ;
 - c. Aux conseillers professionnels de World Athletics, avec l'autorisation du Président ;
 - d. À toute autre personne approuvée par le Président ou le Conseil (laquelle personne doit à son tour garder l'information confidentielle) ;
- 3.6.3 Afin d'éviter toute ambiguïté, si une partie ou la totalité de l'information confidentielle divulguée à un Membre du Conseil en cette qualité est également connue de ce Membre du Conseil du fait qu'il agit en une autre qualité (p. ex. en tant que Président d'une Association continentale), les restrictions à la divulgation de cette information énoncée à l'Article 47.1(k) demeurent applicables.

Rôle d'interface du Conseil vis-à-vis du Directeur général et du Personnel

- 3.7 Le rôle du Conseil est de régir l'Athlétisme et non de gérer ou de mettre en œuvre les décisions prises par lui ou par le Bureau exécutif. Le Directeur général est responsable de la gestion et de la mise en œuvre des décisions du Conseil et du Bureau exécutif.
- 3.8 Les Membres du Conseil (qui agissent en cette qualité) ne sont pas, à ce titre, autorisés à ordonner ou à demander au Directeur général d'agir ou de ne pas agir sur des questions en rapport avec World Athletics, sauf :
- 3.8.1 Si le Membre du Conseil est le Président (ou le Premier vice-président, en l'absence du Président) agissant conformément à ses pouvoirs et responsabilités en tant que Président (Article 54.2), ce qui inclut en particulier la responsabilité d'appuyer, de superviser et d'assurer la liaison avec le Directeur général au nom du Bureau exécutif (Article 54.2(j)) ;
 - 3.8.2 Si le Membre du Conseil est investi du pouvoir de le faire, pouvoir délégué ou autrement autorisé par le Président, le Bureau exécutif ou le Conseil ;
- Étant entendu que rien dans les présentes Règles n'empêche un Membre du Conseil de communiquer d'une autre manière avec le Directeur général.
- 3.9 En outre, les Membres du Conseil ne sont pas autorisés à ordonner ou à demander à un membre du Personnel d'agir ou de s'abstenir d'agir concernant des questions en rapport avec World Athletics, sauf :
- 3.9.1 Si le Membre du Conseil est le Président (ou le Premier vice-président en l'absence du Président) et :
 - a. Le membre du Personnel relève directement du Président, par exemple son assistant personnel ; ou,
 - b. De l'avis du Bureau exécutif, le Directeur général est susceptible de ne pas s'acquitter ou ne s'acquitte pas de ses responsabilités de manière satisfaisante ; ou,
 - c. Le Président a convenu avec le Directeur général qu'il peut donner de telles directives ou ordres, soit de manière générale, soit concernant une question spécifique, à certains membres du Personnel ;

- 3.9.2 Lorsque le Membre du Conseil est le Président d'une Commission ou d'un Groupe de travail qui a été autorisé, soit de manière générale, soit concernant une question spécifique, à donner un ordre ou une directive à certains membres du Personnel par le Directeur général ou le Directeur dont relève le membre du Personnel concerné.
- 3.10 Rien dans les Règles 3.8 ou 3.9 n'empêche ou n'a pour but de limiter de quelque façon que ce soit :
- 3.10.1 Le pouvoir du Conseil de prendre des décisions que le Directeur général est chargé de mettre en œuvre ; et,
- 3.10.2 Le pouvoir des Membres du Conseil de communiquer directement avec le Directeur général ou avec le Personnel étant entendu que :
- a. Les communications avec le Personnel sur les questions de fond examinées par le Conseil doivent se faire en général par l'entremise du Directeur général (à l'exclusion des mesures administratives et logistiques) ; et,
 - b. Les Membres du Conseil qui sont membres d'une Commission ou d'un Groupe de travail peuvent communiquer avec le(s) membre(s) du Personnel désigné(s) responsable(s) ou assistant(s) de cette Commission ou de ce Groupe de travail.

Rôle d'interface du Conseil vis-à-vis des Organes Indépendants

- 3.11 Les Membres du Conseil ne peuvent ordonner à un Organe indépendant, exiger de lui ou lui demander d'agir ou de s'abstenir d'agir ni communiquer avec eux (ou l'un d'entre eux), sauf dans les cas précisés ci-dessous :
- 3.11.1 Lorsque le Membre du Conseil est membre du Bureau de l'Unité d'intégrité nommé par le Conseil, en cas de nécessité de communiquer avec l'Unité d'intégrité (y compris le Bureau de l'Unité d'intégrité) et d'agir conformément aux Règles de l'Unité d'intégrité ;
- 3.11.2 Lorsque le Membre du Conseil est membre du Panel de nomination au Bureau exécutif, du Panel de nomination au Bureau de l'Unité d'intégrité ou du Panel de nomination, en cas de nécessité de communiquer avec l'Organe indépendant concerné et d'agir conformément aux Règles et Règlements applicables ;
- 3.11.3 Lorsque le Membre du Conseil fait l'objet d'une évaluation, d'une enquête, d'une accusation ou fait l'objet d'une évaluation ou d'une procédure devant un Organe indépendant, ou est cité par un plaignant ou un témoin devant un Organe indépendant, en cas de nécessité pour le Membre du Conseil de communiquer conformément aux Règles et Règlements applicables de l'Organe indépendant ;
- 3.11.4 Lorsque le Membre du Conseil est le Président (ou, en son absence, le Premier vice-président) et qu'il communique avec l'Organe indépendant (par exemple, dans le cas où l'Organe indépendant communique une de ses décisions ou d'éventuelles modifications à ses Règles ou Règlements, ou toute autre question permise par les Statuts dont il est saisi ou au sujet de laquelle il a fait rapport au Conseil ou au Congrès).
- 3.12 Rien dans la Règle 3.11 n'empêche ou n'a pour but de limiter de quelque façon que ce soit :

- 3.12.1 Le pouvoir de l'Organe indépendant d'assister aux réunions du Conseil, de faire rapport ou de formuler des recommandations au Conseil ; ou,
- 3.12.2 Le pouvoir du Conseil d'adopter, de modifier ou d'abroger les Règles et Règlements, ou les décisions, conformément aux Statuts, qui s'appliquent à tout Organe indépendant.

Autorité, communication et médias

- 3.13 Le Conseil agit et prend des décisions au nom de World Athletics conformément aux pouvoirs et responsabilités énoncés à l'Article 47. Le Conseil ne peut agir ou prendre de décisions au nom de World Athletics qui relèvent de la responsabilité d'un autre organe de World Athletics, y compris le Bureau exécutif.
- 3.14 Les Membres du Conseil ne peuvent conclure de transaction, de contrat, d'accord, d'arrangement ou autre convention engageant la responsabilité de World Athletics, sauf approbation préalable du Conseil ou du Bureau exécutif.
- 3.15 À l'exception du Président, les Membres du Conseil ne doivent pas faire de Déclarations publiques au nom de World Athletics. Cependant, les Membres du Conseil peuvent faire des Déclarations publiques au sujet de World Athletics et de ses activités dans les circonstances suivantes :
 - 3.15.1 Lorsque les Déclarations publiques ne contiennent pas d'informations que World Athletics tient confidentielles ; et,
 - 3.15.2 Lorsque les Déclarations publiques ne sont pas susceptibles d'enfreindre, ou n'enfreignent pas, le Code de conduite en matière d'intégrité, notamment lorsqu'elles ne sont pas susceptibles de nuire ou ne nuisent pas à la réputation de World Athletics ou de l'Athlétisme en général ; et,
 - 3.15.3 Lorsque :
 - a. Le Membre du Conseil est autorisé par le Président à faire de telles Déclarations publiques ou en vertu d'une délégation écrite du Conseil ou du Bureau exécutif ;
 - b. Le Membre du Conseil a discuté et convenu du contenu des Déclarations publiques au préalable avec le Directeur général ou son représentant désigné ;
 - c. Les Déclarations publiques sont faites conformément à la politique en matière de médias décidée par le Conseil ; ou,
 - d. Les Déclarations publiques sont faites par le Président de l'Association continentale ès qualités.

4. Bureau exécutif

Panel de nomination au Bureau exécutif

4.1 Indépendance du Panel de nomination au Bureau exécutif

Le Panel de nomination au Bureau exécutif, nommé conformément à l'Article 60, fonctionne séparément du Conseil, du Bureau exécutif et du Personnel, sauf dans la mesure où le Directeur **général est tenu de s'assurer que le Panel de nomination au Bureau exécutif dispose d'un budget** suffisant pour fournir le soutien administratif et les conseils spécialisés (par ex. juridique, recrutement de cadres), selon les besoins, nécessaires pour exécuter ses fonctions.

Procédure de nomination des Membres désignés du Bureau exécutif

- 4.2 Dans l'exercice des responsabilités qui lui incombent en vertu de l'Article 60.2(a) à (d), le Panel de nomination au Bureau exécutif doit également :
- 4.2.1 Inviter les Fédérations membres et les Associations continentales à identifier et à encourager les candidats les plus aptes pour postuler aux trois (3) postes de Membre désigné du Bureau exécutif, lesquels candidats doivent être approuvés par la Fédération membre ou l'Association continentale; et
 - 4.2.2 Examiner en premier lieu les candidats approuvés par les Fédérations membres et les Associations continentales en vertu de la Règle 4.1.1, et si leurs compétences, leur expertise et leur expérience ainsi que les critères déterminants ne sont pas suffisants, examiner ensuite les autres candidatures.
- 4.3 Les trois (3) personnes proposées **en vue d'une nomination** en tant que Membres désignés du Bureau exécutif, en tenant compte des facteurs pertinents en vertu de l'Article 60.7, doivent **être éligibles conformément aux Règles de vérification d'éligibilité**. Elles seront recommandées par le Panel de nomination au Bureau exécutif aux Membres de droit du Bureau exécutif pour approbation conformément aux Statuts.
- 4.4 Les Membres de droit du Bureau exécutif approuvent ou rejettent la nomination des personnes dont la candidature au poste de Membre désigné du Bureau exécutif est recommandée lors **d'une réunion convoquée par le Président à cette fin. Lors de cette réunion, un quorum de quatre (4) Membres de droit du Bureau exécutif est requis** et la décision relative à chacun des Membres désignés du Bureau exécutif doit être approuvée par une Majorité absolue des Membres de droit du Bureau exécutif présents.
- 4.5 Dans le cas où les Membres de droit du Bureau exécutif rejettent une ou plusieurs des personnes recommandées au poste de Membre désigné du Bureau exécutif, le Panel de nomination au Bureau exécutif examinera à nouveau les autres candidatures et si une ou plusieurs personnes (selon le cas) est jugée apte pour le poste, leur candidature sera proposée aux Membres de droit du Bureau exécutif **pour approbation. La procédure doit être répétée jusqu'à l'approbation** par les Membres de droit du Bureau exécutif des personnes dont la nomination est proposée au **poste de Membre désigné du Bureau exécutif ou jusqu'à ce que le Panel de nomination au Bureau exécutif décide qu'aucun candidat ne peut être recommandé, auquel cas le Panel doit solliciter de nouvelles candidatures** conformément à la Règle 4.1, en apportant toutes les modifications nécessaires au calendrier. Pendant la période au cours de laquelle la réévaluation ou l'**appel réitéré** à candidatures a lieu, le Bureau exécutif est composé des Membres de droit et de toute personne qui a été approuvée en tant que Membre désigné du Bureau exécutif.

Programme d'orientation et consentement écrit des Membres du Bureau exécutif

- 4.6 Les Membres du Bureau exécutif sont nommés conformément à l'Article 57. Les Membres du Bureau exécutif doivent suivre un programme d'orientation qui est le même que celui prévu pour les Membres du Conseil en vertu de l'Article 3.1. Après avoir suivi ce programme, chaque Membre du Bureau exécutif sera tenu de signer une lettre de nomination avec World Athletics dans laquelle il s'engage à assumer activement ses fonctions, à agir dans le meilleur intérêt de World Athletics et à se conformer à toutes les Règles et Règlements. La lettre contient également les autres points administratifs pertinents ou nécessaires.

Champ d'application des travaux du Bureau exécutif

4.7 En vertu des Articles 56 à 59, le Bureau exécutif décide du processus par lequel il s'acquittera de ses fonctions, sauf dans la mesure prévue par les présentes Règles. Les procédures particulières énoncées dans cette Règle s'appliquent à certaines attributions du Bureau exécutif énumérées ci-dessous :

4.7.1 Plan stratégique

Le Plan stratégique doit être élaboré par le Directeur général, examiné par le Bureau exécutif avec la contribution du Conseil et approuvé par le Conseil avant la date de son entrée en vigueur (ou dans tout autre délai approuvé par le Bureau exécutif).

4.7.2 Plan et budget annuels

- a. Le plan et le budget annuels pour chaque Exercice financier sont élaborés **et approuvés par le Bureau exécutif en vue d'atteindre les objectifs et les résultats** fixés dans le Plan stratégique approuvé. Ils sont soumis au Conseil pour son information avant le début dudit Exercice financier (ou dans tout autre délai approuvé par le Bureau exécutif).
- b. En plus du plan et du budget annuels, le Bureau exécutif prépare une projection financière pour la période correspondant au Plan stratégique et la transmet au Conseil pour information.
- c. Le Directeur général est responsable de la mise en œuvre du plan annuel et du respect du budget. Le Directeur général fait régulièrement rapport au Bureau exécutif (selon les besoins) sur les progrès réalisés dans le cadre **de la mise en œuvre du plan annuel** et sur les recettes et dépenses réelles par rapport au budget approuvé.
- d. Le Bureau exécutif mesure les progrès réalisés par rapport aux objectifs fixés dans le plan et le budget annuels.

4.7.3 Transactions substantielles

- a. Aux fins des présentes Règles, une « transaction substantielle » (Article 86) concernant des actifs de World Athletics désigne les acquisitions, dépenses, responsabilités, engagements ou transactions **(qu'elle soit unique ou associée à d'autres transactions) d'un montant égal ou supérieur à 500 000 euros**; ou les acquisitions, dépenses, responsabilités, engagements ou transactions sans précédent, complexes ou de grande envergure, quel que soit leur montant, qui seront décidés par le Bureau exécutif.
- b. Une transaction substantielle doit être approuvée par le Bureau exécutif conformément aux procédures définies dans les présentes Règles, à savoir :
 - (i) La proposition d'approbation d'une transaction substantielle est d'abord examinée par le Comité d'audit et des finances du Bureau exécutif et son Comité des risques, qui formulent des recommandations au Bureau exécutif ;

- (ii) Elle est ensuite discutée et présentée sous la forme d'une proposition de résolution au Bureau exécutif lors d'une réunion ou par email pour approbation ;
- (iii) Tous les Membres du Bureau exécutif doivent recevoir un préavis écrit le plus tôt possible pour des raisons pratiques (compte tenu de la nature de la transaction substantielle et des contraintes de temps) de la résolution proposée et de toute réunion convoquée pour l'examiner ou de résolution par courriel pour l'approuver ;
- (iv) Le Bureau exécutif délibère valablement lorsque six (6) Membres du Bureau (à l'exclusion du Directeur général) sont présents à une réunion ou répondent à la résolution par courriel ; et,
- (v) La résolution proposée est adoptée si elle est approuvée par au moins deux tiers des Membres du Bureau habilités à voter.

Pouvoir de définir ses propres Règles concernant le déroulement de ses réunions

- 4.8 En l'absence de règle ou de procédure spécifique, le Président décide de la procédure applicable au déroulement des réunions.

Confidentialité

- 4.9 La Règle 3.6 s'applique au Bureau exécutif sur la même base que pour le Conseil, étant entendu que les informations divulguées à un Membre du Bureau exécutif qui est également Membre du Conseil, ne doivent pas être divulguées par le Membre du Bureau exécutif à un autre Membre du Conseil, sauf si ce Membre du Conseil est également Membre du Bureau exécutif ou si leur communication est approuvée conformément à la Règle 3.6.2 (lorsque la référence au Conseil inclut le Bureau exécutif).

Rôle d'interface du Bureau exécutif vis-à-vis du Directeur général et du Personnel

- 4.10 Le Bureau exécutif a pour rôle de régir World Athletics et non de gérer ou de mettre en œuvre les décisions qu'il a prises. C'est le Directeur général qui est responsable de la gestion et de la mise en œuvre des décisions du Conseil et du Bureau exécutif.
- 4.11 À l'exception des demandes d'informations, les Membres du Bureau exécutif (agissant en cette qualité) ne sont pas autorisés à ordonner, à exiger ou à demander au Directeur général, d'agir ou de s'abstenir d'agir concernant des questions en rapport avec World Athletics, sauf dans les circonstances suivantes :
- 4.11.1 Si le Membre du Bureau exécutif est le Président (ou le Premier vice-président, en l'absence du Président) agissant conformément à ses pouvoirs et responsabilités en tant que Président (Article 54.2), ce qui inclut en particulier la responsabilité d'appuyer, de superviser et d'assurer la liaison avec le Directeur général au nom du Bureau exécutif (Article 54.2(j)) ;
 - 4.11.2 Si le Membre du Bureau exécutif est investi du pouvoir de le faire, pouvoir délégué ou autrement autorisé par le Président ou le Bureau exécutif.
- 4.12 En outre, les Membres du Bureau exécutif ne sont pas autorisés à ordonner ou à demander à un membre du Personnel d'agir ou de s'abstenir d'agir concernant des questions en rapport avec World Athletics, sous réserve que :

- 4.12.1 Le Président (ou le Premier vice-président en l'absence du Président) peut le faire lorsque le Membre du Bureau exécutif est le Président (ou le Premier vice-président en l'absence du Président) ; et
- a. Le membre du Personnel relève directement du Président, à l'instar de son assistant personnel ;
 - b. De l'avis du Bureau exécutif, le Directeur général est susceptible de ne pas s'acquitter ou ne s'acquitte pas de ses responsabilités de manière satisfaisante ; ou,
 - c. Le Président a convenu avec le Directeur général qu'il peut donner de telles directives ou ordres, soit de manière générale, soit concernant une question spécifique, à certains membres du Personnel.
- 4.12.2 Le Membre du Bureau exécutif est membre d'un Comité du Bureau exécutif ou le Président d'une Commission ou d'un Groupe de travail qui a été autorisé, soit de manière générale, soit concernant une question spécifique, à donner un ordre ou une directive à certains membres du Personnel par le Directeur général ou le Directeur dont relève le membre du Personnel concerné.
- 4.13 Rien dans les Règles 4.11 ou 4.12 n'empêche ou n'a pour but de limiter de quelque façon que ce soit :
- 4.13.1 Le pouvoir du Bureau exécutif de prendre des décisions que le Directeur général est chargé de mettre en œuvre ; et,
- 4.13.2 Le pouvoir des Membres du Bureau exécutif de communiquer directement avec le Directeur général ou avec le Personnel étant entendu que :
- a. Les communications avec le Personnel sur les questions de fond examinées par le Bureau exécutif doivent se faire en général par l'entremise du Directeur général ou des Directeurs concernés (à l'exclusion des questions administratives et logistiques) ; et,
 - b. Un Membre du Bureau exécutif qui est membre d'une Commission ou d'un Groupe de travail peut communiquer avec le(s) membre(s) du Personnel désigné(s) comme responsable(s) ou assistant(s) de cette Commission ou de ce Groupe de travail.

Rôle d'interface du Bureau exécutif vis-à-vis des Organes indépendants de World Athletics

- 4.14 Les dispositions de la Règle 3.11 concernant le rôle d'interface des Membres du Conseil avec les Organes indépendants de World Athletics s'appliquent au Bureau exécutif sur la même base et selon les mêmes procédures que pour le Conseil et toute référence au Conseil inclut le Bureau exécutif.

Comités du Bureau exécutif

- 4.15 Conformément à l'Article 58.2(i) et sous réserve des présentes Règles, le Bureau exécutif approuve le cahier des charges de ses comités, lequel fixe :
- 4.15.1 Sa composition ;

- 4.15.2 Son rôle et ses attributions ;
 - 4.15.3 La nature et les limites de ses pouvoirs délégués ;
 - 4.15.4 Les exigences en matière de rapports au Bureau exécutif.
- 4.16 Le Bureau exécutif établit les comités permanents suivants pour s'acquitter de certains de ses pouvoirs et responsabilités :
- 4.16.1 Un Comité d'audit et des finances, ou plus d'un comité chargé de le conseiller sur un ou plusieurs aspects relatifs aux audits et aux finances ;
 - 4.16.2 Un Comité de rémunération chargé d'examiner et de formuler des avis au Bureau exécutif au sujet de la rémunération et des modalités de défraiement du Président, des Vice-présidents, des Membres du Bureau exécutif, des Membres du Conseil, des membres du Bureau de l'Unité d'intégrité, des membres des Commissions et des Groupes de travail et du Directeur général, ainsi que sur toute autre question connexe décidée par le Bureau exécutif ;
 - 4.16.3 Un Comité des risques chargé d'examiner et de conseiller le Bureau exécutif sur les risques encourus par World Athletics ; et
 - 4.16.4 Tout autre Comité que le Bureau exécutif souhaite établir pour le conseiller sur les questions relevant de sa compétence.
- 4.17 Les règles suivantes s'appliquent à tous les comités du Bureau exécutif :
- 4.17.1 Chaque comité doit être composé de deux (2) membres au moins du Bureau exécutif ;
 - 4.17.2 En règle générale, un comité ne doit pas compter plus de cinq (5) membres ;
 - 4.17.3 Le Bureau exécutif doit tenir compte de la nécessité que des membres indépendants siègent au Comité d'audit et des finances et au Comité des risques ;
 - 4.17.4 Le quorum pour toute réunion ou décision d'un comité est de trois (3) membres, dont au moins un (1) doit être un Membre du Bureau exécutif ;
 - 4.17.5 Le Bureau exécutif nomme le Président de chaque comité, qui doit être un Membre du Bureau exécutif ;
 - 4.17.6 Dans la mesure du possible, l'équilibre entre les sexes doit être respecté au sein de chaque comité ;
 - 4.17.7 Les membres sont désignés principalement en raison de leur expertise dans le domaine de compétence du comité ;
 - 4.17.8 Les avis de postes de membres (à l'exception des Membres du Bureau exécutif) au sein d'un comité doivent être publiés sur le Site Internet de World Athletics et communiqués à toutes les Fédérations membres et Associations continentales ;
 - 4.17.9 Le président de chaque comité doit faire rapport sur les activités du comité aux réunions du Bureau exécutif, le cas échéant, et à tout autre moment requis par le Bureau exécutif ;
 - 4.17.10 Les membres des comités demeurent en poste jusqu'à ce que leurs successeurs soient nommés ; et

- 4.17.11 Le Bureau exécutif ne peut déléguer à un comité le pouvoir d'approuver ou de conclure une transaction, ou d'engager sa responsabilité au-delà de 10 000 euros par an.

Autorité, communication et médias

- 4.18 Les Membres du Bureau exécutif ne peuvent conclure de transaction, de contrat, d'accord, d'arrangement ou autre convention engageant la responsabilité de World Athletics, sauf approbation préalable du Conseil ou du Bureau exécutif.
- 4.19 À l'exception du Président, les Membres du Bureau exécutif ne doivent pas faire de Déclarations publiques au nom de World Athletics. Cependant, les Membres du Bureau exécutif peuvent faire des Déclarations publiques au sujet de World Athletics et de toute activité dans les cas suivants :
- 4.19.1 Lorsque les Déclarations publiques ne contiennent pas d'informations que World Athletics considère comme confidentielles ; et,
- 4.19.2 Lorsque les Déclarations publiques ne sont pas susceptibles d'enfreindre, ou n'enfreignent pas, le Code de conduite en matière d'intégrité, notamment lorsqu'elles ne sont pas susceptibles de nuire ou ne nuisent pas à la réputation de World Athletics ou de l'Athlétisme en général ; et,
- 4.19.3 Lorsque :
- a. Le Membre du Bureau exécutif est habilité à faire des Déclarations publiques avec l'autorisation du Président ou en vertu d'une délégation écrite émanant du Bureau exécutif ;
 - b. Le Membre du Bureau exécutif a discuté et convenu du contenu des Déclarations publiques au préalable avec le Directeur général ou son représentant désigné ; ou
 - c. Les Déclarations publiques sont faites conformément à la politique en matière de médias décidée par le Conseil.

5. Commissions et Groupes de travail

Compétence

- 5.1 Les Commissions et les Groupes de travail établis par le Conseil conformément à l'Article 47.2(n) sont consultatifs et n'ont aucune autorité pour prendre des décisions au nom du Conseil ou de World Athletics. Ils rendent compte devant le Conseil.
- 5.2 Les Commissions et les Groupes de travail peuvent, sur demande, fournir une expertise et des conseils au Président, au Bureau exécutif, au Directeur général et aux Directeurs, ainsi qu'à d'autres Commissions et Groupes de travail.
- 5.3 Les Commissions sont des organes permanents établis pour la période allant de leur nomination jusqu'au prochain Congrès électoral. Dans le cas de la Commission des athlètes, il convient de se référer à la Règle 5.43. Les Groupes de travail sont des organes ad hoc établis uniquement pour la période nécessaire à la réalisation d'une tâche ou d'un projet spécifique.

- 5.4 De plus, en vertu de l'Article 47.2(o), le Conseil a le pouvoir et la responsabilité d'établir et de dissoudre tout autre organe, panel ou équipe spéciale auquel le Conseil a délégué des pouvoirs, comme il en a décidé.

Commissions — Nature et objet

- 5.5 Les Commissions sont au nombre de cinq (5) :
- 5.5.1 La Commission des athlètes ;
 - 5.5.2 La Commission des entraîneurs ;
 - 5.5.3 La Commission des compétitions ;
 - 5.5.4 La Commission du développement ; et,
 - 5.5.5 La Commission de la gouvernance.
- 5.6 Des Commissions supplémentaires peuvent être établies par le Conseil, habituellement sur recommandation de la Commission de la gouvernance, moyennant modification des présentes Règles par le Conseil.
- 5.7 Les fonctions dévolues à chaque Commission sont décrites plus précisément dans le cahier des charges **approuvé pour chacune d'elle**. Elles sont les suivantes :
- 5.7.1 La Commission des entraîneurs est chargée d'émettre des recommandations au Conseil sur les questions liées à l'Athlétisme du point de vue des entraîneurs de haut niveau, y compris les stratégies, initiatives et projets proposés en matière d'entraînement.
 - 5.7.2 La Commission des compétitions est chargée de formuler des avis au Conseil concernant le format, les qualifications, le programme et l'organisation des Compétitions internationales, y compris les nouvelles compétitions et les Règles techniques de l'Athlétisme.
 - 5.7.3 La Commission du développement a pour fonction de formuler des avis au Conseil concernant le développement de l'Athlétisme partout dans le monde afin d'encourager la pratique de l'Athlétisme à tous les niveaux, qu'il soit amateur ou de haut niveau, en vue de trouver une réponse aux enjeux d'ordre social tels que la santé, le bien-être, la délinquance et l'inclusion sociale.
 - 5.7.4 La Commission de la gouvernance est chargée de formuler des avis au Conseil concernant les aspects nécessaires pour assurer de bonnes pratiques de gouvernance au sein de World Athletics et de ses membres et pour maintenir les normes d'intégrité les plus élevées, y compris l'examen de l'ensemble des Règles et Règlements.
 - 5.7.5 La Commission des athlètes a pour fonction de conseiller le Conseil sur les questions liées à l'Athlétisme du point de vue des athlètes.
- 5.8 Le rôle, la procédure et les pouvoirs propres à chaque Commission sont énoncés dans un cahier des charges écrit approuvé par le Conseil.
- En outre, un plan quadriennal, approuvé par le Conseil (sur recommandation de chaque Commission), doit être établi pour chaque Commission. Il sera aligné sur le Plan stratégique et fixera les objectifs qui devront être atteints par la Commission durant son mandat.

Commissions — Composition et nomination

- 5.9 Les Règles 5.10 à 5.17 ne s'appliquent pas à la Commission des athlètes (voir Règles 5.40 à 5.47).
- 5.10 Chaque Commission est généralement composée d'au moins huit (8) membres et d'au plus quatorze (14) membres, dont au moins deux (2) sont également membres du Conseil, sauf accord contraire du Conseil concernant le nombre de membres et de membres du Conseil. En outre, le Président est membre de droit de chaque Commission.
- 5.11 Les membres de chaque Commission sont nommés par le Conseil sur recommandation du Panel de nomination. Pour lever toute ambiguïté, les Membres du Conseil qui souhaitent siéger au sein d'une Commission doivent être proposés par le Panel de nomination et nommés par le Conseil conformément à la procédure prévue à Règle 3.3.6.
- 5.12 Le critère principal de nomination d'une personne au sein d'une Commission (y compris les Membres du Conseil) est la connaissance et l'expertise spécifiques qu'elle possède dans le domaine de compétence de la Commission. Le critère secondaire de nomination au sein d'une Commission tient compte de ce que la Commission doit comprendre :
- 5.12.1 Au moins une (1) personne de chaque Région continentale ;
 - 5.12.2 Au moins 40 % de représentants des deux sexes ; et,
 - 5.12.3 Un membre représentant la Commission des athlètes.
- 5.13 La procédure de nomination des membres (autres que les Membres du Conseil) au sein d'une Commission est la suivante :
- 5.13.1 Un appel à candidatures pour toutes les Commissions sera diffusé aux Fédérations membres et aux Associations continentales par voie de circulaire ou autre communication écrite et sera également publié sur le Site Internet.
 - 5.13.2 Les candidatures doivent être soumises par écrit avec l'aval de la Fédération membre ou de l'Association continentale dont le candidat est membre ou à laquelle il est autrement associé (par exemple, un membre d'un club membre ou autre organisme affilié à la Fédération membre), à moins qu'il ne soit un expert, auquel cas sa candidature peut être approuvée par le Directeur général.
 - 5.13.3 Les candidatures doivent parvenir au Directeur général dans le délai imparti indiqué dans l'appel à candidatures diffusé aux Fédérations membres et aux Associations continentales.
 - 5.13.4 Un membre du Personnel ou un membre d'un Organe indépendant ne peut être membre d'une Commission, à l'exception du Président et des Membres du Conseil qui sont membres du Panel de nomination au Bureau exécutif et du Bureau de l'Unité d'intégrité.
 - 5.13.5 Le Panel de nomination procède à un examen des candidatures et établit une liste restreinte conformément aux présentes Règles. L'examen peut comprendre des entrevues et des demandes de renseignements auprès des candidats afin de s'assurer qu'ils sont aptes à occuper le poste. Ce faisant, le Panel de nomination doit d'abord considérer les candidats approuvés par une Fédération membre ou une Association continentale et, si les compétences, l'expertise, les connaissances et les autres critères énoncés à la Règle 5.12 de ces candidats sont insuffisants pour la Commission concernée, le Panel peut considérer les candidats qui sont des experts

recommandés par le Directeur général.

- 5.13.6 Une personne ne peut être membre de plus de deux (2) Commissions en même temps, sauf dans des circonstances exceptionnelles recommandées par le Panel de nomination.
- 5.13.7 Les candidats figurant sur la liste restreinte feront l'objet d'une Vérification d'éligibilité conformément aux Règles de vérification d'éligibilité. Tous les candidats doivent être Éligibles en vertu des Règles de vérification d'éligibilité.
- 5.13.8 Le Directeur général formule des recommandations au Conseil qui approuve les candidatures des personnes qu'il juge les plus aptes à occuper les postes au sein d'une Commission, y compris les Présidents de ces Commissions dont la nomination est proposée (qui doivent disposer des compétences et de l'expérience requises pour présider des organes et des réunions), sur la base des critères spécifiés à la Règle 5.12. Les Membres du Conseil peuvent, mais ce n'est pas nécessaire, être recommandés au poste de Président d'une Commission.
- 5.13.9 Le Conseil nomme le Président et les membres des Commissions dès que possible après chaque Congrès.
- 5.13.10 La nomination d'un membre d'une Commission est subordonnée à son acceptation des obligations, attentes et engagements énoncés dans la lettre de nomination.

Commissions — Mandat et révocation

- 5.14 Les membres de chaque Commission prennent leurs fonctions dès notification de leur nomination par le Conseil. Ils sont nommés pour un mandat maximal de quatre ans. Les Membres du Conseil nommés pour siéger au sein d'une Commission peuvent y exercer leurs fonctions tant qu'ils conservent leur qualité de Membre du Conseil, mais cessent automatiquement de siéger dans une Commission lorsqu'ils perdent ce statut. Tous les autres membres d'une Commission peuvent exercer pendant un maximum de deux mandats, à l'exception de ceux nommés en 2019, qui peuvent effectuer un mandat supplémentaire d'une durée maximale de quatre ans.
- 5.15 Sous réserve de la Règle 5.14, les membres des Commissions restent en fonction jusqu'à la nomination de leurs successeurs, conformément aux présentes Règles ou à toute autre Règle ou Règlement applicable.
- 5.16 Un membre d'une Commission peut démissionner avant l'échéance de son mandat moyennant un préavis écrit d'au moins un (1) mois adressé au Président de la Commission, au Président et au Directeur général.
- 5.17 Un membre d'une Commission peut être révoqué avant l'échéance de son mandat, par décision du Conseil (au terme d'une procédure au cours de laquelle le membre bénéficie du droit de se défendre) sur recommandation du Président de la Commission émise au Président (ou, si la révocation concerne le Président de la Commission, sur recommandation du Directeur général) au motif :
 - 5.17.1 De son Inéligibilité ;
 - 5.17.2 D'une infraction aux présentes Règles ou à toutes autres Règles ou Règlement ; ou,
 - 5.17.3 De tout autre acte ou conduite qui, de l'avis du Conseil, est de nature à discréditer la Commission ou World Athletics.
- 5.18 De plus, les Membres d'une Commission sont réputés avoir quitté leurs fonctions si, au cours de

leur mandat, ils :

5.18.1 Décèdent ; ou,

5.18.2 Sont absents à deux (2) ou plus de deux (2) réunions de la Commission sans l'approbation préalable du Président de la Commission.

Groupes de travail — Composition et nomination

- 5.19 Des Groupes de travail peuvent être établis le cas échéant par le Conseil sur recommandation du Président ou du Directeur général pour des projets à durée déterminée. Leur mandat doit être approuvé par le Conseil.
- 5.20 Un Groupe de travail doit être doté du nombre de membres nécessaires pour mener à bien la tâche ou le projet qui lui a été confié. La nomination des membres d'un Groupe de travail doit être approuvée par le Conseil. Lorsqu'il étudie les personnes à nommer, le Conseil doit tenir compte de la meilleure façon d'assurer la diversité et une représentation équilibrée sur le plan géographique (Régions continentales) et de genre. Tous les membres d'un Groupe de travail doivent être éligibles conformément aux Règles de vérification d'éligibilité. Le Président est membre de droit de chaque Groupe de travail.
- 5.21 Les principaux critères de nomination d'une personne au sein d'un Groupe de travail résident dans les connaissances et l'expertise particulières qu'elle possède dans le domaine relevant de la compétence du Groupe de travail. Les critères secondaires de nomination précisés à la Règle 5.12 peuvent également être pris en compte, sans que cela soit obligatoire.
- 5.22 Les membres du Personnel ou d'un Organe indépendant ne peuvent être membres d'un Groupe de travail, à l'exception du Président et du Membre du Conseil qui est membre du Panel de nomination au Bureau exécutif. La nomination d'un membre d'un Groupe de travail est subordonnée à son acceptation des obligations, attentes et engagements énoncés dans toute lettre de nomination.

Groupes de travail — Mandat et révocation

- 5.23 Le mandat des membres de chaque Groupe de travail débute dès leur nomination par le Conseil et, sous réserve de la Règle 5.25, s'achève à la date ou dans les circonstances énoncées dans le cahier des charges approuvé par le Conseil, ou à toute autre date antérieure ou ultérieure décidée par le Conseil, sous réserve de la Règle 5.25.
- 5.24 Le mandat des membres d'un Groupe de travail ne peut dépasser deux (2) ans. Si les travaux de la Commission doivent se poursuivre au-delà de deux (2) ans, ceux-ci seront transférés à la Commission habilitée ou à un autre Groupe de travail en cours d'instauration.
- 5.25 Un membre d'un Groupe de travail peut démissionner ou être révoqué au même titre qu'un membre d'une Commission, conformément aux Règles 5.16 à 5.18.

Commissions et Groupes de travail — Procédures de travail

- 5.26 Chaque Commission et Groupe de travail est placé sous la responsabilité d'un Directeur de World Athletics, qui assiste à toutes les réunions et tous les travaux de la Commission. Le Directeur général peut également assister à toute réunion ou aux travaux de la Commission.
- 5.27 Le Directeur concerné, en consultation avec le Président de chaque Commission et Groupe de travail, fixe l'ordre du jour, le calendrier des réunions et les travaux (sous réserve du budget). Le Directeur général veille à ce que les travaux de chaque Commission et de chaque Groupe de travail bénéficient d'un soutien suffisant.

- 5.28 Le Président de chaque Commission et de chaque Groupe de travail est responsable en dernier ressort des travaux et des résultats de la Commission ou du Groupe de travail. Si des problèmes ou des différences surgissent entre le Président et le Directeur concerné, ils seront soumis au Directeur général.
- 5.29 Chaque Commission approuve un projet de plan quadriennal en adéquation avec le Plan stratégique de World Athletics et le Plan mondial **pour l'athlétisme** qui sera soumis au Conseil pour approbation. Ce plan quadriennal sera examiné et, le cas échéant, révisé chaque année.
- 5.30 Les tâches et résultats attendus de chaque Groupe de travail sont énoncés dans le cahier des charges approuvé par le Conseil.
- 5.31 Le Président de chaque Commission fait rapport au minimum deux fois par année au Conseil, à la demande du Président de World Athletics, sur les progrès réalisés par rapport au plan quadriennal, verbalement ou par écrit, y compris en ayant recours à la technologie. Le contenu du rapport au Conseil doit être préalablement approuvé par les membres de la Commission.
- 5.32 Les Commissions doivent se « réunir » au minimum trois (3) fois par an, habituellement une fois **en personne et autrement via l'utilisation d'outils de communication (par exemple, vidéoconférence ou audio)** Les Groupes de travail doivent se réunir aussi souvent que **nécessaire en personne ou via l'utilisation d'outils de communication** en vue d'atteindre les objectifs fixés.
- 5.33 La Commission peut convenir d'attribuer certaines tâches spécifiques à un nombre restreint de membres au sein de la Commission qui disposent de l'expertise nécessaire et lui demander de lui soumettre un rapport contenant des conseils et recommandations. Par exemple, la Commission des compétitions peut confier à un groupe restreint parmi ses membres des tâches liées aux Règles techniques; **de même la Commission de la gouvernance peut confier l'examen des réglementations à quelques-uns de ses membres qui disposent de l'expertise juridique nécessaire.**

Autre

- 5.34 Les Commissions et les Groupes de travail n'ont pas le pouvoir de prendre des décisions au nom de World Athletics. Ils ont une compétence consultative et ne peuvent faire de recommandations qu'au Conseil et au Directeur général (si cela fait partie de leur mandat).
- 5.35 Les Commissions et les Groupes de travail n'ont pas le pouvoir d'engager des dépenses ou d'obliger World Athletics dans le cadre d'un engagement financier ou autre.
- 5.36 Les membres des Commissions et des Groupes de travail ne peuvent intervenir dans les médias (dans quelque forum que ce soit) en relation avec les activités de World Athletics sans l'approbation préalable du Président ou du Directeur général.
- 5.37 Les membres des Commissions et des Groupes de travail perçoivent des honoraires et sont remboursés de leurs dépenses conformément aux politiques de World Athletics.
- 5.38 Les membres de l'ensemble des Commissions et Groupes de travail sont liés par les Statuts, Règles et Règlements de World Athletics, y compris le Code de conduite en matière d'intégrité.
- 5.39 Le Directeur général peut nommer des conseillers chargés de fournir une expertise ou des conseils particuliers à une Commission ou un Groupe de travail, après consultation avec le Président de la Commission ou du Groupe de travail concerné. Les conseillers ont un rôle de conseil auprès des Membres de la Commission ou du Groupe de travail concerné(s) et **ne peuvent exercer d'autres fonctions ou interférer avec les attributions de la Commission ou du Groupe de travail.** Les conseillers ne peuvent être membres de la Commission ou du Groupe de travail.

- 5.40 Les Présidents de Commission se réunissent au moins une fois par an, à l'endroit et à la date fixés par le Directeur général, afin de discuter de questions d'intérêt commun entre les Commissions.

Commission des athlètes

- 5.41 **Composition :** La Commission des athlètes se compose de :

- 5.41.1 Douze (12) membres élus, selon les modalités prévues à la Règle 5.43 des présentes Règles (« les Membres élus de la Commission des athlètes »); et,
- 5.41.2 Six (6) autres membres au maximum sont nommés par le Conseil conformément à la Règle 5.44 des présentes Règles (« les Membres nommés de la Commission des athlètes »);

Désignés ensemble sous le nom de « Membres de la Commission des athlètes ».

- 5.42 **Éligibilité :** Pour être éligible à une nomination au sein de la Commission des athlètes (que ce soit en tant que Membre élu de la Commission des athlètes ou en tant que Membre nommé de la Commission des athlètes) et à demeurer en fonction, une personne doit :

- 5.42.1 Être membre d'une Fédération membre (ou d'un organe affilié à la Fédération membre);
- 5.42.2 Être désignée par sa Fédération membre, sauf décision contraire du Panel de supervision des élections, conformément aux dispositions des Règles de candidature à une fonction au sein de World Athletics;
- 5.42.3 Être âgée de dix-huit (18) ans révolus;
- 5.42.4 Avoir participé à un (1) au minimum des deux (2) derniers Championnats du monde de World Athletics ou aux derniers Jeux olympiques, ou participer aux Championnats du monde dans l'année durant laquelle l'élection a lieu s'agissant des Membres élus de la Commission des athlètes;
- 5.42.5 Être en mesure de s'exprimer et de comprendre l'anglais de manière suffisante;
- 5.42.6 Ne pas faire l'objet d'une enquête, ou avoir fait l'objet d'une condamnation ou d'une autre sanction au motif :
 - a. D'une violation liée au dopage (qu'elle ait ou non purgé la sanction qui lui a été imposée); ou,
 - b. De toute autre infraction ou violation des règles de World Athletics, d'une Association continentale ou d'une Fédération membre (qu'elle ait ou non purgé la sanction qui lui a été imposée); ou,
 - c. D'une infraction punissable d'une peine d'emprisonnement de deux (2) ans ou plus en vertu de toute loi applicable (à moins que la personne n'ait purgé la sanction qui lui a été imposée); et,
 - d. Être déclarée Éligible par le Panel de vérification d'éligibilité en vertu des Statuts (conformément aux Règles de vérification d'éligibilité). Il est procédé à l'évaluation de l'éligibilité en vertu des Règles de vérification d'éligibilité avant l'élection (en vertu de la Règle 5.43.1) ou la nomination par le Conseil (en vertu de la Règle 5.44).

- 5.43 Membres élus de la Commission des athlètes
- 5.43.1 Les élections des Membres élus de la Commission des athlètes se tiennent conformément à la Règle 6 et à l'annexe 3 des Règles de candidature à une fonction au sein de World Athletics.
- 5.43.2 Avant l'élection, à la date spécifiée par World Athletics et conformément aux Règles de vérification d'éligibilité, chaque candidat doit faire l'objet d'une procédure de vérification par le Panel de vérification d'éligibilité afin d'être considéré comme Éligible.
- 5.44 **Membres nommés** : En plus des Membres élus de la Commission des athlètes, le Conseil peut nommer jusqu'à six (6) personnes, et ce une fois tous les quatre ans selon le processus ci-dessous, et pour un mandat de la durée décrite à la Règle 5.45 ci-après :
- 5.44.1 Au moins deux (2) mois avant un Championnat du monde sur deux, le Conseil peut demander aux Fédérations membres de proposer des candidatures pour pourvoir jusqu'à un maximum de six (6) postes au titre de Membre nommé de la Commission des athlètes.
- 5.44.2 Les Fédérations membres peuvent proposer la candidature d'une (1) personne (qui est Éligible selon la Règle 5.42), dans le respect de la procédure et des délais spécifiés par World Athletics.
- 5.44.3 Conformément aux Règles de vérification d'éligibilité, tous les candidats doivent faire l'objet d'une procédure de vérification par le Panel de vérification d'éligibilité et être déclarés Éligibles par ce même Panel avant de pouvoir présenter une candidature.
- 5.44.4 Dans le mois suivant l'élection des Membres élus de la Commission des athlètes en vertu de la Règle 5.43 et avant la réunion du Conseil suivant la confirmation de la nomination de chaque Membre élu de la Commission des athlètes, le Conseil doit nommer un sous-comité (incluant le Président) pour examiner les candidatures reçues.
- 5.44.5 Ce sous-comité doit faire des recommandations au Conseil pour les Membres nommés de la Commission des athlètes. Au plus tard le 31 décembre de la même année que l'élection des Membres élus de la Commission des athlètes, le Conseil décidera de confirmer ou non la nomination de chacun des Membres nommés de la Commission des athlètes.
- 5.44.6 En décidant du nombre de postes de Membres nommés de la Commission des athlètes disponibles (voir la Règle 5.44.1) et des personnes à nommer, le Conseil doit tenir compte de l'exigence consistant à nommer au moins 40 % des Membres de la Commission des athlètes de chaque sexe et de celle visant à respecter un équilibre qui tienne compte des Régions continentales dont sont issus les candidats à la Commission des athlètes, de leurs disciplines en athlétisme, de leurs aptitudes/compétences et de leur disponibilité.
- 5.45 **Mandat** : Sous réserve de la Règle 5.46, la durée du mandat des membres de la Commission des athlètes est d'environ quatre (4) ans comme suit :
- 5.45.1 Pour les Membres nommés de la Commission des athlètes, leur mandat débute à compter de leur nomination par le Conseil (conformément à la Règle 5.44.5) ;
- 5.45.2 Sous réserve de la Règle 5.46 (démission et révocation), il expire quatre (4) ans plus tard, à la nomination de leurs successeurs par le Conseil (c'est-à-dire jusqu'à l'entrée en fonction du groupe suivant de Membres nommés de la Commission des athlètes) ;

- 5.45.3 Pour les Membres élus de la Commission des athlètes, leur mandat débute à compter de la clôture des Championnats du monde de World Athletics au cours desquels leur nomination est annoncée ; et
- 5.45.4 Sous réserve de la Règle 5.46, il expire quatre (4) ans plus tard lorsque leurs successeurs auront été élus et annoncés (c'est-à-dire jusqu'à l'entrée en fonction du groupe suivant de Membres élus de la Commission des athlètes).
- 5.45.5 Un membre de la Commission des athlètes dont l'éligibilité a été attestée et maintenue (en vertu de la Règle 5.42) peut être réélu ou nommé de nouveau pour des mandats subséquents et consécutifs jusqu'à un maximum de trois (3) mandats conformément à la procédure décrite aux Règles 5.43 et 5.44.
- 5.46 Démission et révocation
- 5.46.1 Les Membres de la Commission des athlètes peuvent démissionner avant l'échéance de leur mandat moyennant un préavis écrit d'au moins un (1) mois adressé au Président de la Commission des athlètes, au Vice-président de la Commission des athlètes et au Président de World Athletics.
- 5.46.2 Les Membres de la Commission des athlètes peuvent être révoqués de la Commission des athlètes avant l'échéance de leur mandat, par décision du Conseil (au terme d'une procédure au cours de laquelle le membre bénéficie du droit de se défendre) sur recommandation du Président de la Commission des athlètes au Président de World Athletics au motif de :
- a. La violation des présentes Règles, d'autres Règles ou d'un Règlement ; ou
 - b. De tout autre acte ou conduite qui, de l'avis du Conseil, est de nature à discréditer la Commission des athlètes ou World Athletics.
- 5.46.3 En outre, les Membres de la Commission des athlètes sont réputés avoir quitté leurs fonctions si, au cours de leur mandat :
- a. Ils décèdent ; ou
 - b. Sont absents à deux (2) ou plus de deux (2) réunions de la Commission des athlètes sans l'approbation préalable du Président de la Commission.
- 5.47 Changements et vacances de poste
- 5.47.1 Si un poste est, à tout moment, laissé vacant (qu'il s'agisse de celui d'un Membre élu de la Commission des athlètes ou d'un Membre nommé de la Commission des athlètes) au sein de la Commission des athlètes, que ce soit par suite d'une démission, d'une révocation ou autrement, le Conseil peut (sur recommandation du Président et du Vice-Président de la Commission et du Président de World Athletics) nommer un membre en remplacement (qui doit être Éligible en vertu de la Règle 5.42) pour la durée restante du mandat du poste vacant.
- 5.48 Présidence et vice-présidence
- 5.48.1 La Commission des athlètes recommande au Conseil deux (2) de ses membres qui seront désignés Président et Vice-président de la Commission. Les candidats aux deux postes seront recommandés et prendront leurs fonctions en même temps.
- 5.48.2 Le Président de la Commission (ou le Vice-président en l'absence du Président ou à

sa demande) est chargé de diriger les travaux de la Commission des athlètes et en est le porte-parole. Il a les attributions suivantes :

- a. Présider et préparer l'ordre du jour et les documents pour toutes les réunions de la Commission des athlètes ;
- b. Agir en qualité de porte-parole de la Commission des athlètes, y compris auprès des médias, sous réserve des dispositions relatives au cahier des charges ;
- c. Assurer la liaison avec le Président et Directeur général, au besoin ou sur demande ;
- d. Préparer et présenter des rapports au Conseil ;
- e. Assister aux réunions du Conseil et de toute autre Commission ou Groupe de travail à la demande du Président ou du Conseil ;
- f. Représenter les athlètes de World Athletics à tout forum, groupe ou présentation à la demande du Président ou du Directeur général ;
- g. Communiquer régulièrement avec les Membres de la Commission des athlètes et d'autres athlètes et personnes afin de déterminer les questions qui seront examinées par la Commission ; et,
- h. Assumer toute autre fonction spécifique exigée par le Directeur général, le Président ou le Conseil qui entre dans le cadre du rôle et des responsabilités de la Commission des athlètes (qui sont définis dans son cahier des charges).

5.48.3 Seuls les Membres actuels élus de la Commission des athlètes peuvent assumer les fonctions de Président ou de Vice-président de la Commission.

5.48.4 Le Président et le Vice-président de la Commission sont élus lors de la première réunion de la Commission des athlètes qui a lieu après chaque édition des Championnats du monde de World Athletics. Les Règles relatives au quorum et autres procédures de réunion sont précisées dans le cahier des charges de la Commission.

5.48.5 Les membres élus de la Commission des athlètes souhaitant se présenter à l'élection de Président ou de Vice-président de la Commission doivent soumettre leur candidature dans les formes et à la date prescrites par World Athletics. Un Membre élu de la Commission des athlètes peut demander à être nommé à l'un ou l'autre poste.

5.48.6 Lors d'une réunion de la Commission, les candidats sont invités à présenter aux autres Membres de la Commission des athlètes un bref exposé (3 minutes) sur leur aptitude à occuper le(s) poste(s) pour lequel/lesquels ils se sont portés candidats. À l'exception de cet exposé, les candidats ne peuvent préparer ou diffuser aucun document ou matériel ou solliciter publiquement un soutien à leur candidature. Ce soutien doit se limiter à des discussions entre les membres.

5.48.7 L'élection a lieu à bulletin secret lors d'un scrutin auquel tous les Membres de la Commission des athlètes présents à la réunion ont le droit de participer, y compris ceux qui ont posé leur candidature pour le poste, selon les modalités suivantes :

- a. L'élection au poste de Président de la Commission a lieu en premier. Le candidat ayant obtenu le plus grand nombre de voix est élu à condition

qu'il obtienne la majorité absolue (plus de 50 %) des voix exprimées. Le résultat du vote est annoncé à la Commission par les scrutateurs.

- b. L'élection au poste de Vice-président de la Commission a lieu ensuite. Si le candidat élu au poste de Président a également présenté une candidature au poste de Vice-président, il doit retirer sa candidature avant que le poste de Vice-président ne soit mis aux voix. Le candidat ayant obtenu le plus grand nombre de voix lors du vote pour le poste de Vice-président est élu s'il obtient la majorité absolue des voix exprimées.
 - c. Si aucun candidat n'obtient la majorité absolue des voix pour l'un ou l'autre poste, le candidat ayant obtenu le nombre de voix le plus faible sera invité à se retirer du scrutin, et un nouveau vote sera organisé. Cette procédure doit être répétée jusqu'à ce qu'un candidat obtienne la majorité absolue des voix pour le poste en question.
 - d. Le vote par procuration n'est pas autorisé.
 - e. Les abstentions ou votes nuls ne sont pas pris en compte.
 - f. Trois (3) personnes indépendantes de la Commission des athlètes et ne provenant pas du même pays que les candidats seront nommées scrutateurs par World Athletics. Les scrutateurs assurent la conduite de l'élection, décident de la validité des votes, procèdent au décompte des voix et informent l'assemblée des résultats.
- 5.48.8 Le Président et le Vice-président de la Commission sont nommés pour un mandat de quatre (4) ans, qui débute au moment de l'approbation donnée par le Conseil à leur nomination et s'achève quatre (4) ans plus tard, sous réserve de la Règle 5.48.9, et tant qu'ils demeurent membres de la Commission. Un membre élu de la Commission des athlètes peut être réélu pour un nouveau mandat de Président ou de Vice-président et au maximum pour trois (3) mandats.
- 5.48.9 Le Président et le Vice-président de la Commission peuvent être démis de leurs fonctions avant l'échéance de leur mandat par suite :
- a. D'une démission ; ou,
 - b. D'une décision du Conseil prise à son entière discrétion ; ou
 - c. De la décision de révocation de la Commission des athlètes prise à la majorité des deux tiers (2/3) des membres de la Commission présents à la réunion convoquée à cette fin (par au moins six [6] membres de la Commission) ; ou
 - d. De la démission ou de la révocation des Membres de la Commission des athlètes en vertu de la Règle 5.46.
- 5.48.10 La démission ou la révocation d'un Président ou d'un Vice-président de la Commission est sans effet sur leur qualité de Membre de la Commission des athlètes, à moins que leur mandat n'arrive à échéance ou que la Règle 5.48.9 s'applique. Si le Président et le Vice-président démissionnent ou sont révoqués de la Commission des athlètes, il est interdit d'occuper ce poste à compter de la date à laquelle la démission ou la révocation prend effet.

6. Panel de nomination

- 6.1 Le Conseil établit un Panel de nomination pour l'aider à garantir l'objectivité et l'expertise appropriée lors de la formulation des recommandations de nomination.

Fonction et attributions

6.2 Fonction

Le Panel de nomination a pour fonction d'identifier, d'engager, d'évaluer des candidats en vue de formuler des recommandations au Conseil concernant la nomination des membres des organes de World Athletics suivants :

- 6.2.1 Le Panel de sélection ;
- 6.2.2 Le Panel de vérification d'éligibilité ;
- 6.2.3 Le Tribunal disciplinaire et d'appel ;
- 6.2.4 Le Panel de surveillance des élections ;
- 6.2.5 Le Panel d'examen des questions de nationalité ;
- 6.2.6 Les Commissions ;
- 6.2.7 Les Membres nommés du Bureau exécutif ;
- 6.2.8 Les Membres du Conseil à nommer au sein du Bureau de l'Unité d'intégrité (Article 47.2 (s)) et au sein du Panel de nomination au Bureau de l'Unité d'intégrité (Article 47.2 (u)).

(Dénommés « organe concerné » dans les présentes Règles).

- 6.3 Le Panel de nomination exerce ses attributions en vertu de la Règle 6.2 indépendamment du Conseil, qui consiste notamment à :

- 6.3.1 Recenser les compétences, l'expertise et l'expérience qui peuvent être nécessaires pour pourvoir un poste vacant au sein de l'organe concerné ;
- 6.3.2 Identifier et inviter les candidats correspondant au profil recherché à poser leur candidature pour un poste au sein de l'organe concerné ;
- 6.3.3 Annoncer publiquement et informer toutes les Fédérations membres et les Associations continentales des postes vacants, y compris les descriptifs de poste pour les organes concernés ;
- 6.3.4 Recevoir et évaluer les candidatures à des fonctions au sein des organes concernés, sur la base des critères énoncés dans la Règle 6.4, y compris en procédant aux enquêtes et en organisant les entretiens et réunions qu'il juge opportuns ;
- 6.3.5 Recommander au Conseil, dans les délais précisés à la Règle 6.5, les personnes qu'il juge les plus aptes à occuper le(s) poste(s) au sein des organes concernés ; et
- 6.3.6 Recommander au Conseil la révocation d'un membre d'un organe concerné

conformément à la Règle applicable ou, s'il n'y a pas de Règle applicable, à la suite d'une procédure au cours de laquelle les principes de justice naturelle seront respectés à l'égard du membre dont la révocation est proposée, avant qu'une décision ne soit prise par le Conseil.

6.4 Critères de nomination

6.4.1 Sous réserve de la Règle 5 (Commissions et Groupes de travail), dans le cadre des recommandations formulées au Conseil au sujet des personnes nommées pour siéger dans les organes visés aux Règles 6.2.1 à 6.2.4, le **Panel de nomination doit s'attacher au mérite et, ce faisant, tient compte des critères suivants concernant le candidat et les autres membres de l'organe concerné :**

- a. Une expérience préalable significative quant à la nature du travail effectué par l'organe concerné ou du sujet relevant de sa compétence ;
- b. Des connaissances et de l'expérience acquises concernant l'Athlétisme ;
- c. Des compétences, des aptitudes et de l'expérience professionnelles, y compris des compétences et de l'expérience spécifiques dans le domaine d'activité de l'organe concerné ;
- d. La connaissance et l'expérience des organisations communautaires, sportives ou à but non lucratif en général ;
- e. La nécessité d'assurer un équilibre entre les sexes parmi les membres (représentation minimum de 40 % pour chaque sexe) ;
- f. La nécessité d'assurer un équilibre géographique, en limitant à un (1) le nombre de personnes provenant d'un même pays, sauf à titre exceptionnel ;
- g. La nécessité de limiter les conflits d'intérêts ;
- h. La capacité d'apporter des points de vue divers et indépendants ;
- i. La nécessité de pouvoir compter sur un large éventail de compétences, d'expériences et de connaissances au sein de l'organe concerné ;
- j. La nécessité de tenir compte des exigences de continuité (c'est-à-dire que tous les membres de l'organe concerné ne quittent pas cet organe en même temps afin que les travaux de l'organe bénéficient d'une mémoire institutionnelle préservée).

6.5 Calendrier des nominations

Le Panel de nomination exerce ses fonctions et formule des recommandations au Conseil au sujet des personnes qu'il propose pour siéger dans les organes visés aux Règles 6.2.1 à 6.2.4 des présentes Règles, au plus tard sur la base du calendrier suivant :

6.5.1 Les propositions concernant les personnes recommandées pour le Panel de sélection, le **Panel de vérification d'éligibilité**, le Panel de supervision des élections et le Tribunal disciplinaire **et d'appel** doivent être soumises au Conseil au plus tard six mois avant un Congrès, afin que le Conseil puisse transmettre ses recommandations au Congrès

deux mois avant la réunion du Congrès, en vue, le cas échéant, de son approbation ou son aval ;

- 6.5.2 Avant un Congrès, les propositions concernant les personnes recommandées pour siéger dans les Commissions doivent être soumises à l'approbation du Conseil ; tandis qu'après un Congrès électoral, les propositions concernant les Membres du Conseil recommandés pour siéger au sein des Commissions doivent être soumises à l'approbation du Conseil conformément à la Règle 3.3.6 ;
- 6.5.3 Après un Congrès électoral, les Membres du Conseil recommandés pour siéger au Bureau de l'Unité d'intégrité et au Panel de nomination au Bureau de l'Unité d'intégrité sont soumis à l'approbation du Conseil conformément à la Règle 3.3.6 ;
- 6.5.4 Lorsqu'une vacance survient (pour quelque raison que ce soit) pendant le mandat d'un membre de l'un quelconque des organes visés, la proposition concernant la personne recommandée pour pourvoir le poste doit être soumise au Conseil dans les délais prescrits par ce dernier.

6.6 Composition du Panel de nomination

6.6.1 Le Panel de nomination se compose des cinq (5) personnes suivantes :

- a. Le Président (ou le Premier vice-président ou un autre Membre du Conseil, selon la décision du Président) ;
- b. Quatre (4) autres personnes nommées par le Conseil, parmi lesquelles :
 - (i) Deux (2) personnes qui disposent d'une expérience dans l'Athlétisme ; et,
 - (ii) Deux (2) personnes qui disposent d'une expérience pertinente dans les processus de nomination (telle que dans les ressources humaines ou le recrutement).

Étant entendu qu'aucune des quatre (4) personnes ne peut être Membre du Conseil, Officiel en exercice, Officiel d'une Fédération membre ou Officiel d'une Association continentale ; et qu'elles doivent toutes être indépendantes de World Athletics.

6.6.2 Rien dans les présentes Règles n'empêche un ou plusieurs des membres indépendants du Panel de nomination de siéger également en tant que membre indépendant dans le Panel de nomination au Bureau de l'Unité d'intégrité (en vertu de l'Article 74.2(b)) et/ou en tant que membre indépendant dans le Panel de nomination au Bureau exécutif (en vertu de l'Article 60.2(c)).

6.7 **Éligibilité :** Tous les membres du Panel de nomination doivent impérativement être Éligibles conformément à l'Article 65 (Éligibilité).

6.8 **Responsable :** Le responsable du Panel de nomination doit être l'une des personnes indépendantes décrites à la Règle 6.6.1(b) comme le décidera le Conseil.

6.9 Durée du mandat des membres du Panel de nomination

6.9.1 Le Conseil nomme les quatre (4) membres indépendants du Panel de nomination dès

que possible après un Congrès ordinaire pour un mandat maximal de quatre ans. Le mandat du Panel de nomination débutera à la date de nomination par le Conseil.

- 6.9.2 Une fois nommés, les membres du Panel de nomination demeurent en fonction jusqu'à la nomination de leurs successeurs. Chaque membre peut exercer un maximum de deux mandats. Les membres siégeant depuis 2019 ou avant peuvent exercer un mandat supplémentaire. La présente Règle est subordonnée à la condition qu'ils restent Éligibles conformément à l'Article 65.

Procédures applicables au déroulement des réunions

- 6.10 **Réunions** : Le Panel de nomination se réunit selon les besoins et de la manière qu'il juge appropriée, y compris par téléconférence.
- 6.11 **Quorum** : Le Panel de nomination se réunit et délibère valablement si trois (3) membres sont présents.
- 6.12 **Décisions** : Les décisions du Panel de nomination portant sur la recommandation de candidats à une fonction au sein de World Athletics sont prises à la Majorité simple.
- 6.13 **Conflits et confidentialité**
- 6.13.1 Tous les renseignements reçus par le Panel de nomination et ses délibérations demeurent confidentiels, sauf dans la mesure requise par la loi.
- 6.13.2 Si un membre du Panel de nomination considère qu'il est susceptible de se trouver en situation de conflit d'intérêts s'agissant de la nomination ou autre d'un candidat, il doit en informer le responsable qui, s'il le juge approprié, peut exiger que ledit membre quitte ses fonctions au sein du Panel de nomination pendant l'examen de cette nomination.
- 6.13.3 Si le responsable considère qu'il est susceptible de se trouver en situation de conflit d'intérêts, il doit en aviser le Président qui, s'il le juge approprié, peut exiger qu'il quitte ses fonctions au sein du Panel de nomination.
- 6.14 **Postes vacants au sein du Panel de nomination** : Tout poste laissé vacant au sein du Panel de nomination, que cette vacance soit due à un conflit d'intérêts, à une démission ou à une révocation, sera pourvu par voie de nomination par le Conseil, à moins qu'il ne s'agisse du Président, auquel cas le Premier vice-président sera désigné au Panel de nomination.
- 6.15 **Révocation** : Le Conseil peut révoquer tout membre du Panel de nomination avant l'échéance de son mandat, si le Conseil estime, à sa seule discrétion, que :
- 6.15.1 Le membre a un conflit d'intérêts qui n'a pas été résolu de façon satisfaisante par le responsable ou le Président ;
- 6.15.2 Des circonstances existent qui peuvent donner lieu à une question de partialité réelle ou apparente dans la composition et/ou le fonctionnement du Panel de nomination ;
- 6.15.3 Le membre n'est plus Éligible conformément à l'Article 65.2 (Éligibilité).
- Toute révocation d'un membre du Panel de nomination en vertu des présentes Règles doit être consignée dans le Rapport annuel du Conseil (Article 79).
- 6.16 **Procédure** : Avant toute révocation d'un membre du Panel de nomination, le Conseil doit aviser le membre de sa proposition de le révoquer et donner audit membre et aux autres membres du

Panel de nomination l'occasion de présenter des observations sur la révocation proposée.

7. Audits

Objet des audits

7.1 Audit financier

7.1.1 L'audit financier a pour objet de vérifier les comptes annuels de World Athletics par rapport aux Normes internationales d'audit ou à toute autre norme exigée par la loi applicable ou décidée par le Bureau exécutif (sur recommandation du Comité d'audit et des finances) (Article 79.2).

7.2 Audit relatif à la gouvernance

7.2.1 Le Bureau exécutif détermine en temps voulu la manière la plus efficace de réaliser l'Audit de gouvernance (Articles 58.2(r), 58.2(s) et 79.3).

7.3 Audit relatif à l'intégrité

7.3.1 Sauf dans la mesure spécifiée ci-dessous, l'Audit d'intégrité est un audit réalisé tous les deux ans visant à assurer la conformité de World Athletics avec son programme antidopage et d'intégrité, incluant l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (Article 79.3).

7.3.2 En particulier, l'Audit en matière d'intégrité comprend une vérification du respect des Règles et Règlements applicables :

- a. Par le Bureau de l'Unité d'intégrité ;
- b. Par le Président du Bureau de l'Unité d'intégrité / le Directeur de l'Unité d'intégrité ;
- c. De la conformité du programme antidopage avec les Règles, y compris le Code de conduite en matière d'intégrité (qui comprend le respect du Code, de l'éducation, des contrôles et enquêtes, de la gestion des résultats et des poursuites de l'AMA) ; et,
- d. De la conformité au programme d'intégrité (y compris l'éducation, les enquêtes et les poursuites).

7.3.3 Outre l'audit mentionné aux Règles 7.3.1. et 7.3.2. ci-avant, le Bureau de l'Unité d'intégrité diligente régulièrement des audits non financiers portant sur tout aspect de ses activités et de son fonctionnement. Avant de faire réaliser un audit non financier, le Bureau de l'Unité d'intégrité consulte le Bureau exécutif sur la portée et le contenu d'un tel audit. Après consultation du Bureau exécutif, le Bureau de l'Unité d'intégrité est chargé de procéder à la mise en œuvre de l'audit non financier. Les résultats de ces audits non financiers doivent être communiqués au Bureau exécutif.

7.4 La nature spécifique et le coût de chacun des audits font l'objet d'un accord entre le Bureau exécutif et les Auditeurs.

Auditeurs

7.5 L'auditeur désigné pour les audits doit être dûment qualifié et expérimenté et est indépendant de World Athletics. Dans le cadre de ses recommandations au Congrès concernant la nomination

des auditeurs, le Bureau exécutif examine à intervalles réguliers l'opportunité de lancer un appel à candidatures pour les nominations qu'il propose.

Rapports d'audit

7.6 Au plus tard le 30 juin de l'année suivant l'Exercice financier de l'audit, les auditeurs préparent et soumettent au Bureau exécutif un rapport écrit final au terme de chaque audit effectué.

8. Normes applicables en matière de transparence

8.1 Sous réserve de la Règle 8.2 (données personnelles et commercialement sensibles), les informations suivantes seront rendues publiques sur le Site Internet :

8.1.1 Les Statuts ;

8.1.2 L'ensemble des Règles et Règlements ;

8.1.3 Un organigramme présentant l'ensemble de la structure de World Athletics qui comprend le Président, le Bureau exécutif, le Conseil, les Commissions, les Comités du Bureau exécutif, le Directeur général, le siège social, l'Unité d'intégrité de l'athlétisme, les Organes indépendants et le Congrès ;

8.1.4 Les profils, photographies et dates de mandat du Président, du Premier vice-président, des Vice-présidents, des Membres du Bureau exécutif et des Membres du Conseil ;

8.1.5 Le nom et le pays des membres de chaque Commission et des Organes indépendants ;

8.1.6 Une liste des Fédérations membres et des Associations continentales, en ce compris le nom de chaque Président et Directeur général (ou équivalent) et les coordonnées de chaque Fédération membre et Association continentale ;

8.1.7 Le Plan mondial pour l'athlétisme actuellement en vigueur (y compris tout plan précédent) ;

8.1.8 Le Plan stratégique actuellement en vigueur (y compris tout plan précédent) ;

8.1.9 Les Rapports annuels du Conseil (y compris tout rapport précédent) ;

8.1.10 Le Rapport annuel et les États financiers vérifiés (y compris tout Rapport annuel et États financiers vérifiés précédents) ;

8.1.11 La rémunération annuelle et les indemnités des membres du Bureau exécutif, des membres du Conseil, des membres du Bureau de l'Unité d'intégrité de l'athlétisme, des membres des Commissions, des membres des Groupes de travail, des comités du Bureau exécutif et des membres de tous les Organes indépendants peuvent être divulguées collectivement en décrivant la/les fourchette(s) de rémunération, ou le nombre de Personnel dans la/les fourchette(s) de rémunération, ou comme autrement spécifié dans toute politique de rémunération décidée par le Bureau exécutif.

8.1.12 Les éléments suivants en lien avec chaque réunion du Congrès :

a. l'ordre du jour ;

b. un résumé des décisions de la réunion, y compris le nombre de votes pour et contre ; et

8.1.13 Les éléments suivants en lien avec chaque réunion du Conseil :

- a. l'ordre du jour ;
- b. un résumé des décisions de la réunion.

8.1.14 le Mandat et les plans quadriennaux de chaque Commission approuvés par le Conseil pour la durée de sa nomination.

Protection de la vie privée

8.2 En vertu des normes applicables en matière de transparence, World Athletics **s'engage à se** conformer à toutes les lois pertinentes en matière de protection de la vie privée et des données personnelles. En outre, le Directeur général peut refuser la publication de toute information confidentielle ou commercialement sensible.